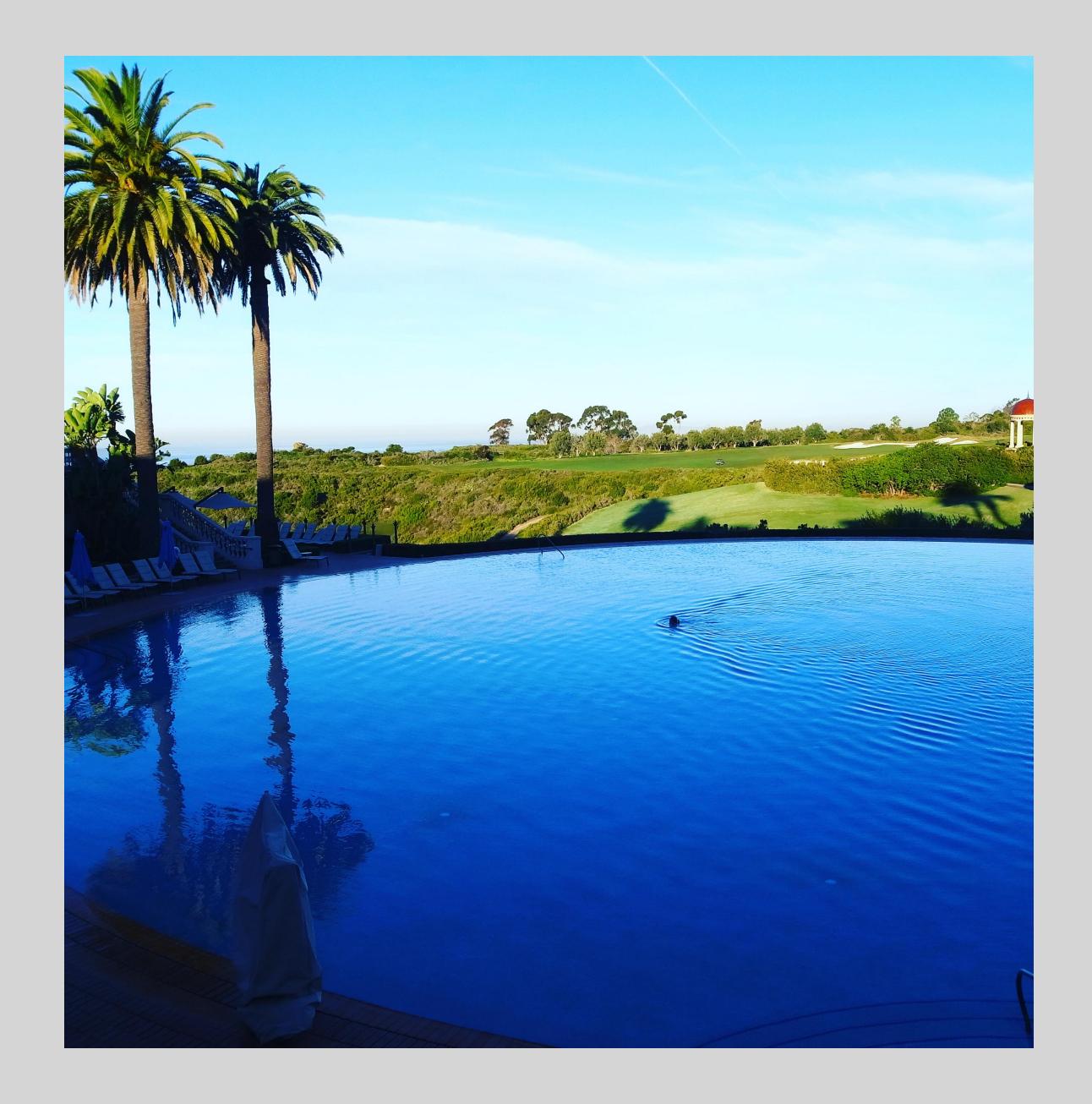
鉄スクラップに響く世界の鼓動

カーボン・ニュートラルへの大転換期を迎えて

Who is Tokyo Steel? Its History and Now

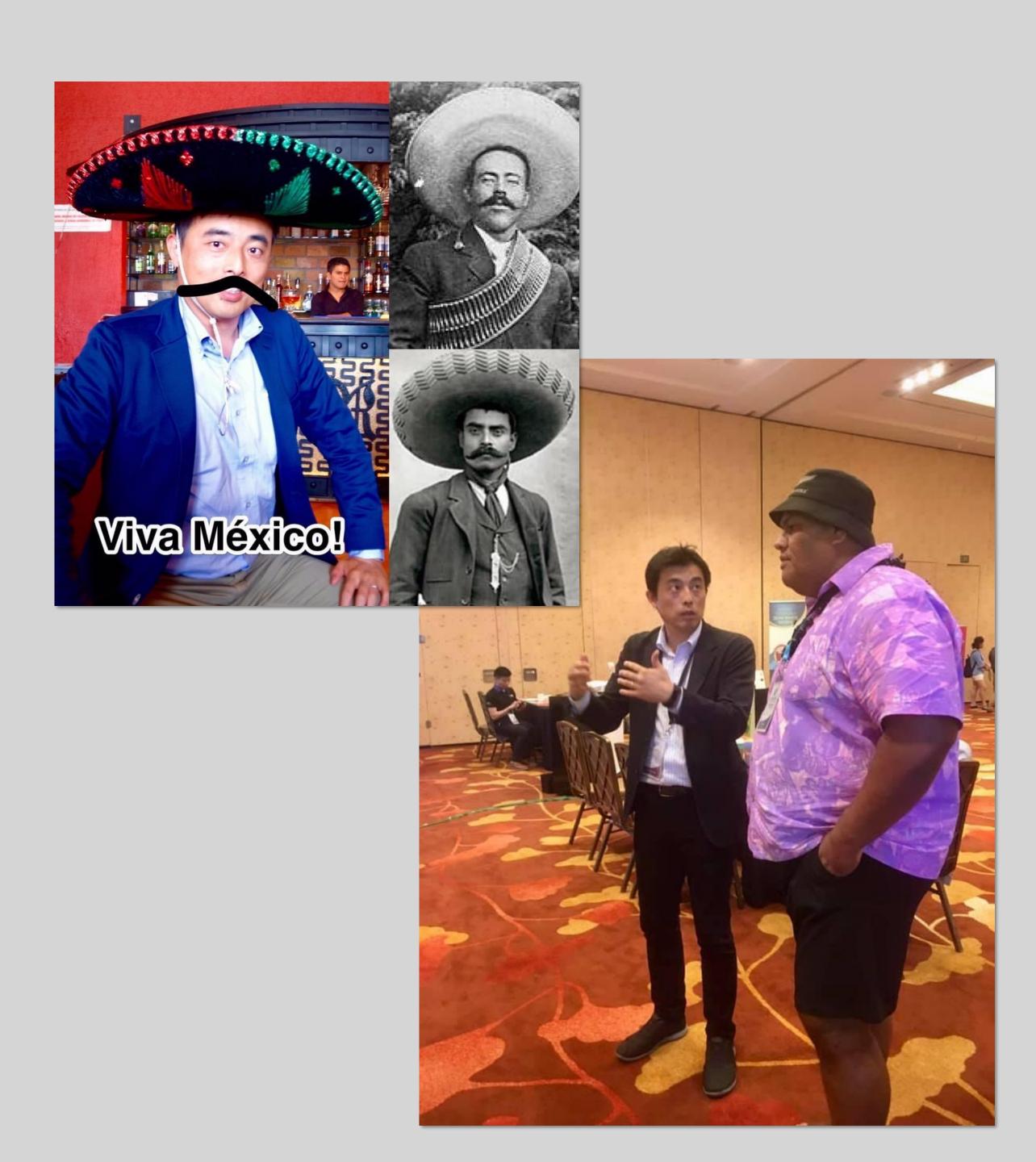


- 日本最大かつ先進的普通鋼電炉
- チャレンジャーとして電炉領域拡大
- 戦車⇒東京タワー
- 変化の歴史 (一般形鋼→異形棒鋼→H形鋼→薄板・厚板)
- 現在は薄板拡大期に入った



Gaku Ito, who?

Why do you make a speech on steel market in the world?



- 入社(1994)以来、輸出担当
- 韓国IMFショック、中国経済爆発、 ドバイブーム、リーマンショック、 中国輸出激増、トランプ大統領、 地条鋼撤廃、そしてCOVID-19
- FY2020輸出量50万トン (23%)
- 向け先: 北中米、欧州、中国など



Salmon Life Cycle 自然が作る循環

ヒグマはサーモンを森へ運ぶ

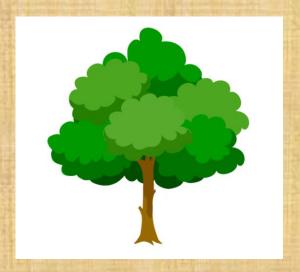
ヒグマ

死骸



土壤







樹木に海の栄養分

自然のすべての構成員が有効に循環に寄与

森林の木や植物 ズミザメ(Salmon shark) オキアミ シロイルカ

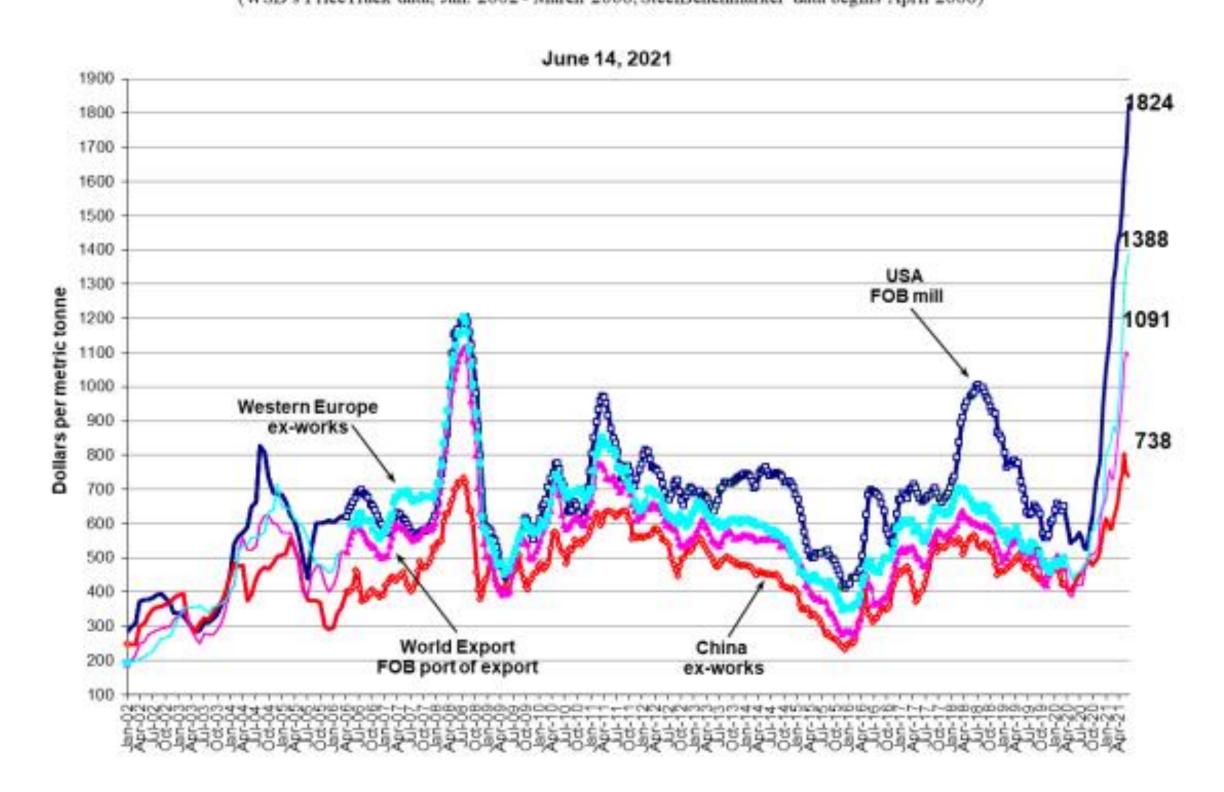
キタキツネ



SteelBenchmarkerTM HRB Price

USA, China, Western Europe and World Export
(WSD's PriceTrack data, Jan. 2002 - March 2006; SteelBenchmarker data begins April 2006)

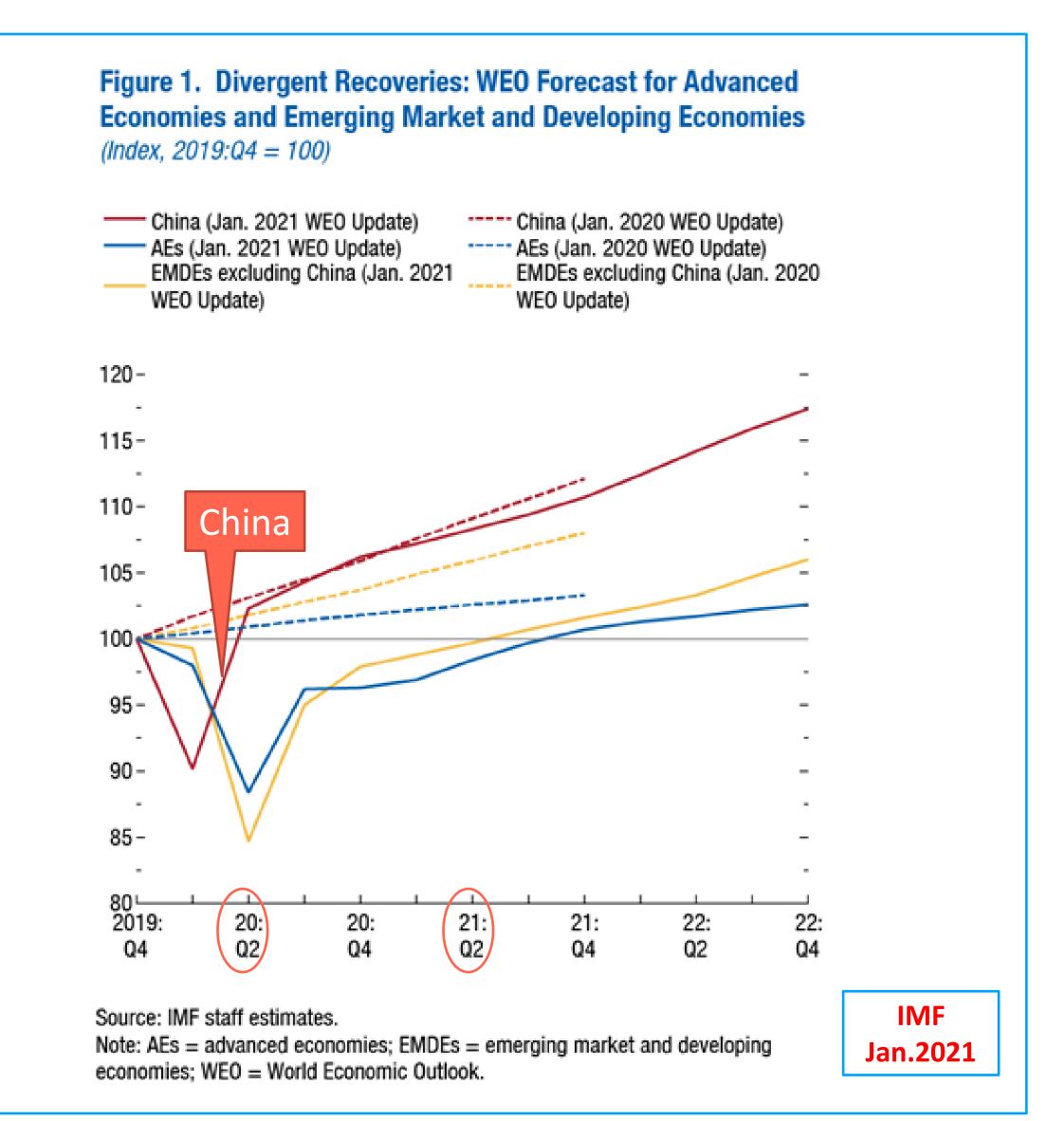
ゴールデン・エイジ入りか?



COVID-19で何が起きた?

まさかの市況大暴騰の背景

- 高速パンデミックでグローバル経済が止まった
- グローバルサプライチェーンで自動車工場70%が停止
- 全世界で鉄鋼生産ストップ (高炉「バンキング」)
- 世界中で財政出動 (2020年14兆ドル IMF集計)
- 中国はいち早く生産態勢が戻り、鉄を買い始める
- 想定外のコロナ需要 (自動車、郊外住宅、家電、Amazon物流センター)
- 鉄鋼需要は回復したがサプライチェーンに在庫が払底
- 高炉生産は抑制的(将来環境コスト)



COVID-19で何が変わった?

- メガトレンドは変わっていない (人口動態、米中、インド、脱炭素)
- 従来からの課題解決へ踏ん切り
- 世界がカーボン・ニュートラルへ
- 中国 2060炭素中和
- バイデン大統領誕生 (もと来た環境重視へ)
- 菅首相 ニュートラル宣言



鉄鋼の震源地はつねに中国だ

- ・ 世界粗鋼の60%は中国
- 中国は大戦略で動いてゆく(十四五)
- 炭素中和(最大課題は鉄鋼)
- 再生資源使用率 (ハイブリッド電炉)
- ゴミ問題と資源問題 2019 種級所類 2021 首級所 2021
- 鉄鋼輸出は大幅減 2021/5/1輸出還付税撤廃



Made and Melted in USA

- セクション232 関税25%継続 (安全保障=国内鉄鋼ミル保 護)
- 電炉70%(正コ鉄鋼大国)
- ミッタルUSA撤退→鉱山会社買収
- バイデンのインフラ投資古いアメリカー新8年\$2.4兆)
- ・グリーン投資優先



欧州



環境トップランナー

- 自動車排出規制
- EUタクソノミー (カーボンで仕分 け)
- 当社もEPD (環境製品宣言) 取得
- 炭素サーチャージ(TATA Europe)
- 環境コストアップで高炉事業厳しい (旧 ILVA)
- 「環境より€10値下げしろ」 ⇒環境で€10負担の世の中に



日本

カーボン・ニュートラルへ

- 菅首相カーボン・ニュートラル 宣言
- 日本鉄鋼連盟電炉ルート言及
- 日本製鉄、大型電炉投資 (内需に見合った生産体制)
- 国内鉄鋼蓄積で内需まかなえる
- 材料まで炭素排出が問われる
- 大ユーザー電炉検討待ったなし



東京製鐵の強み

カーボン・ニュートラルの担い手

- 国内にスクラップ資源14億トン
- 高級スクラップ(新断ち、HS)は 中国、高炉争奪戦
- 余剰老廃スクラップ (H2など)受け 入れ
- 老廃スクラップ利用技術
- 含有合金元素を高付加価値に(アップサイクル)



強みを活かす

仕組み+インセンティブ

- 使用済み自動車全部利用制度
- しつかり選別 (例: Cu=0.3%max)
- 補助金
- 発生源特定+成分把握=安定成分
- 老廃屑使いこなし
- 機能で安定収益(社会インフラ)
- 海外へ仕組みを売る (課題先進国)













東京製鐵のビジョン

電炉拡大でカーボン・ニュートラル貢献

- 新エコビジョン2050 粗鋼1000万トン
- 電炉薄板拡大で日本のCO2を削減
- クローズドループ (薄板ユーザー)
- 高級屑志向韓国電炉ホットは消えた (ポスコ、現代、東部)
- 田原工場は2021年過去最大生産
- 国内資源スクラップをまず東京製鐵へ
- No Totetsu, No Green! いっしょに仕組みつくりましょう



2050

1,000

▲1,600

▲100%

2030

600

130

▲1,100

2013